

Arbeitsmarktpolitische Instrumente zur Beschäftigungssicherung älterer Arbeitnehmer/innen

„Perspektive 50plus“ als Beitrag zur Bewältigung des
demografischen Wandels im Saarland

Dr. Wolfgang Meyer

Dieter Raab

Centrum für Evaluation (CEval)

Kontakt:

Centrum für Evaluation

Postfach 15 11 50
D-66041 Saarbrücken

Tel.: +49 - (0)6 81- 3 02 - 33 20

E Mail: info@ceval.de

Centrum für Evaluation



Center for Evaluation

- ✓ Demografischer Wandel im Saarland – und die Entwicklung der über 50jährigen Bevölkerung
- ✓ „Perspektive 50plus“: Aktive Arbeitsmarktpolitik für ältere Arbeitnehmer und Arbeitnehmerinnen – Eine Bilanz
- ✓ Lessons Learnt – Wie müsste eine demografieorientierte Politik für Ältere im Saarland aussehen?

- ✓ Demografischer Wandel und die Entwicklung älterer Arbeitnehmer/innen
 - ✓ Geburtskohorten 50plus
 - ✓ Bevölkerungsprognosen
- ✓ Arbeitskräfteangebot und Arbeitsmarktreserven
 - ✓ Arbeitslosigkeit/Unterbeschäftigung
 - ✓ Geleistete Arbeitsstunden/Arbeitsvolumen

Alter

66	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959
65	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960
64	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961
63	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962
62	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963
61	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964
60	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965
59	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
58	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967
57	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
56	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
55	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970
54	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971
53	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972
52	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973
51	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
50	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975
20	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

Lebens-
alter (50-65)

Geburts-
Kohorte

Jahre
(ab 2009)

Jahr

Alter

66	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959
65	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960
64	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961
63	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962
62	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963
61	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964
60	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965
59	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
58	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967
57	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
56	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
55	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970
54	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971
53	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972
52	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973
51	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
50	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975
20	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

Geburtenentwicklung im Saarland und Auswirkungen auf die Kohorten

Kriegsgeneration (Geburtenausfälle) keine Zahlen

Alter

66	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959
65	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960
64	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961
63	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962
62	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963
61	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964
60	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965
59	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
58	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967
57	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
56	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
55	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970
54	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971
53	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972
52	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973
51	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
50	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975
20	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

Geburtenentwicklung im Saarland und Auswirkungen auf die Kohorten

Nachkriegsgeneration
(starker und schneller Anstieg)
Von 10. auf 18.000 Geburten

Alter

66	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959
65	1944	1945	1946	1947	1948	Geburtenentwicklung im Saarland und Auswirkungen auf die Kohorten										1959	1960
64	1945	1946	1947	1948	1949	Geburtenentwicklung im Saarland und Auswirkungen auf die Kohorten										1960	1961
63	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962
62	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963
61	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964
60	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965
59	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
58	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967
57	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
56	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
55	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970
54	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971
53	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972
52	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973
51	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
50	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975
20	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

Beginn der 50er Jahre
(Stagnation auf hohem
Niveau)
17.-18.000 Geburten

Jahr

Alter

66	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959
65	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960
64	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961
63	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962
62	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963
61	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964
60	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965
59	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
58	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967
57	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
56	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
55	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970
54	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971
53	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972
52	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973
51	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
50	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975
20	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

Geburtenentwicklung im Saarland und Auswirkungen auf die Kohorten

Geburtenstarke Jahrgänge (starker Anstieg auf extrem hohes Niveau) Von 18. auf über 21.000

Alter

66	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959
65	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960
64	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961
63	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962
62	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963
61	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964
60	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965
59	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
58	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967
57	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
56	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
55	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970
54	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971
53	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972
52	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973
51	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
50	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975
20	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

Geburtenentwicklung im Saarland und Auswirkungen auf die Kohorten

„Pillenknicke“
(extrem starker Geburtenrückgang)
Von 20. auf 10.000

Alter

66	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959		
65	1944	1945	1946	1947	1948	Geburtenentwicklung im Saarland und Auswirkungen auf die Kohorten										1959	1960		
64	1945	1946	1947	1948	1949	Geburtenentwicklung im Saarland und Auswirkungen auf die Kohorten										1960	1961		
63	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962		
62	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963		
61	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964		
60	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965		
59	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966		
58	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967		
57	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	Bevölkerungsrückgang weil Sterbezahl Geburten übersteigt (Stagnation auf niedrigem Niveau) Zwischen 9. und 11.000										1967	1968
56	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	Bevölkerungsrückgang weil Sterbezahl Geburten übersteigt (Stagnation auf niedrigem Niveau) Zwischen 9. und 11.000										1968	1969
55	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	Bevölkerungsrückgang weil Sterbezahl Geburten übersteigt (Stagnation auf niedrigem Niveau) Zwischen 9. und 11.000										1969	1970
54	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	Bevölkerungsrückgang weil Sterbezahl Geburten übersteigt (Stagnation auf niedrigem Niveau) Zwischen 9. und 11.000										1970	1971
53	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972		
52	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973		
51	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974		
50	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975		
20	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25		

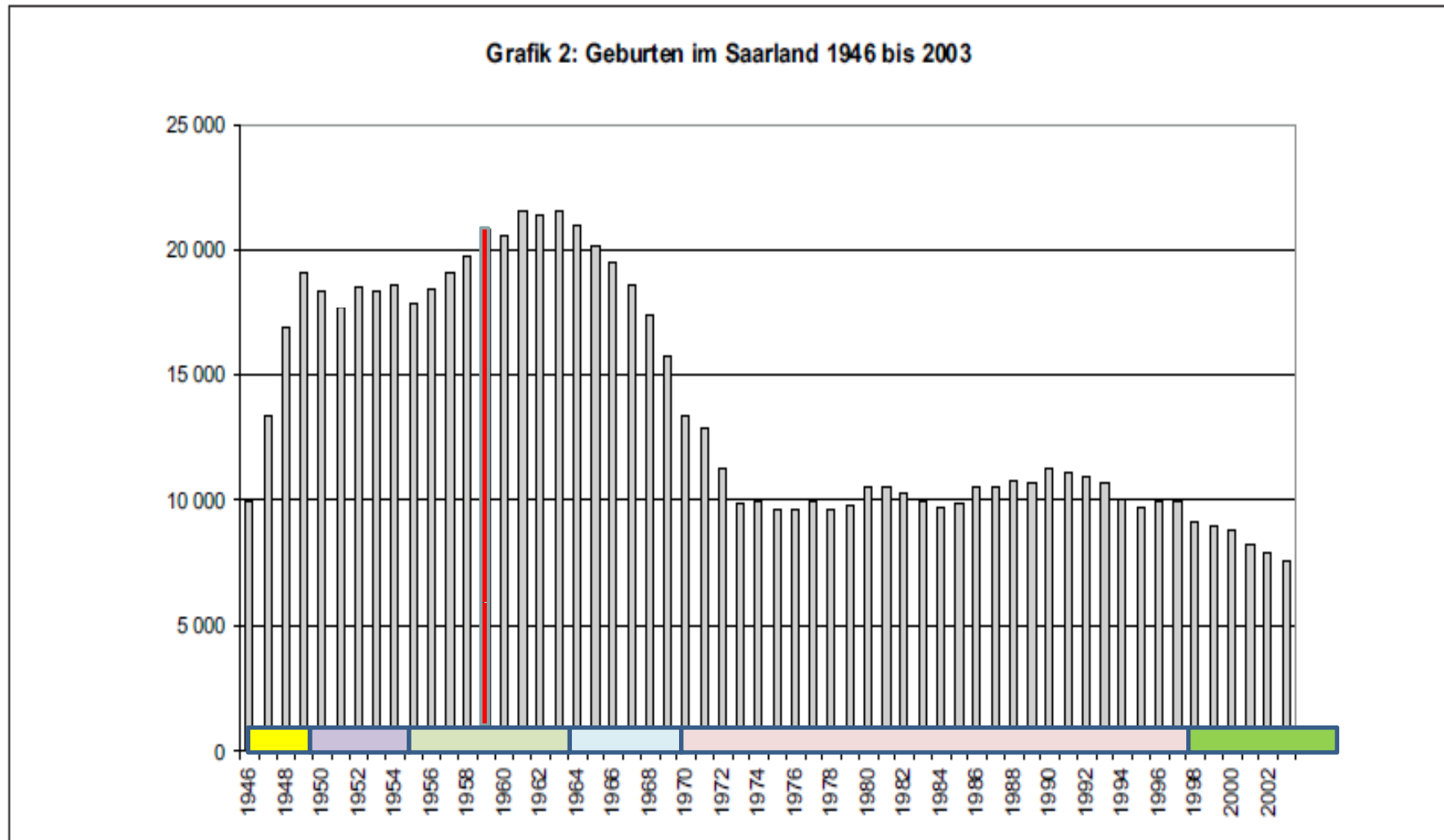
Jahr

Alter

66	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959
65	1944	1945	1946	1947	1948	Geburtenentwicklung im Saarland und Auswirkungen auf die Kohorten										1959	1960
64	1945	1946	1947	1948	1949	Geburtenentwicklung im Saarland und Auswirkungen auf die Kohorten										1960	1961
63	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962
62	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963
61	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964
60	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965
59	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
58	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967
57	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
56	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
55	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970
54	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971
53	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972
52	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973
51	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
50	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975
20	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

Hohe Stabilität der Geburtenentwicklung bis zur Jahrtausendwende
Danach weiterer Rückgang Heute ca. 7.000

Bevölkerungsrückgang weil Sterbezahl Geburten übersteigt (Stagnation auf niedrigem Niveau) Zwischen 9. und 11.000

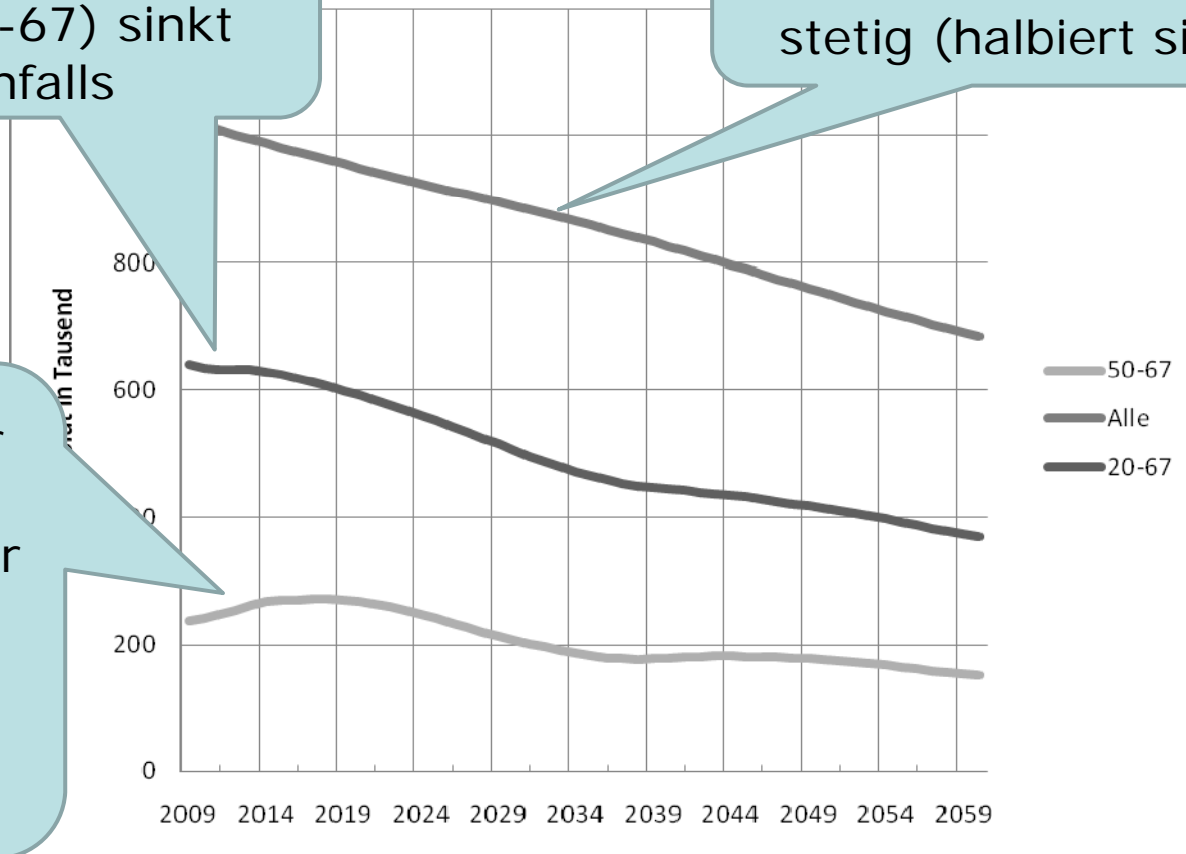


Quelle: Ertl, Dagmar (2004), „Kinder – nein Danke?“ – Entwicklung der Geburten im Saarland, Statistische Monatshefte des statistischen Landesamtes 9/2004, S. 12

Die Zahl der Personen im erwerbsfähigen Alter (20-67) sinkt ebenfalls

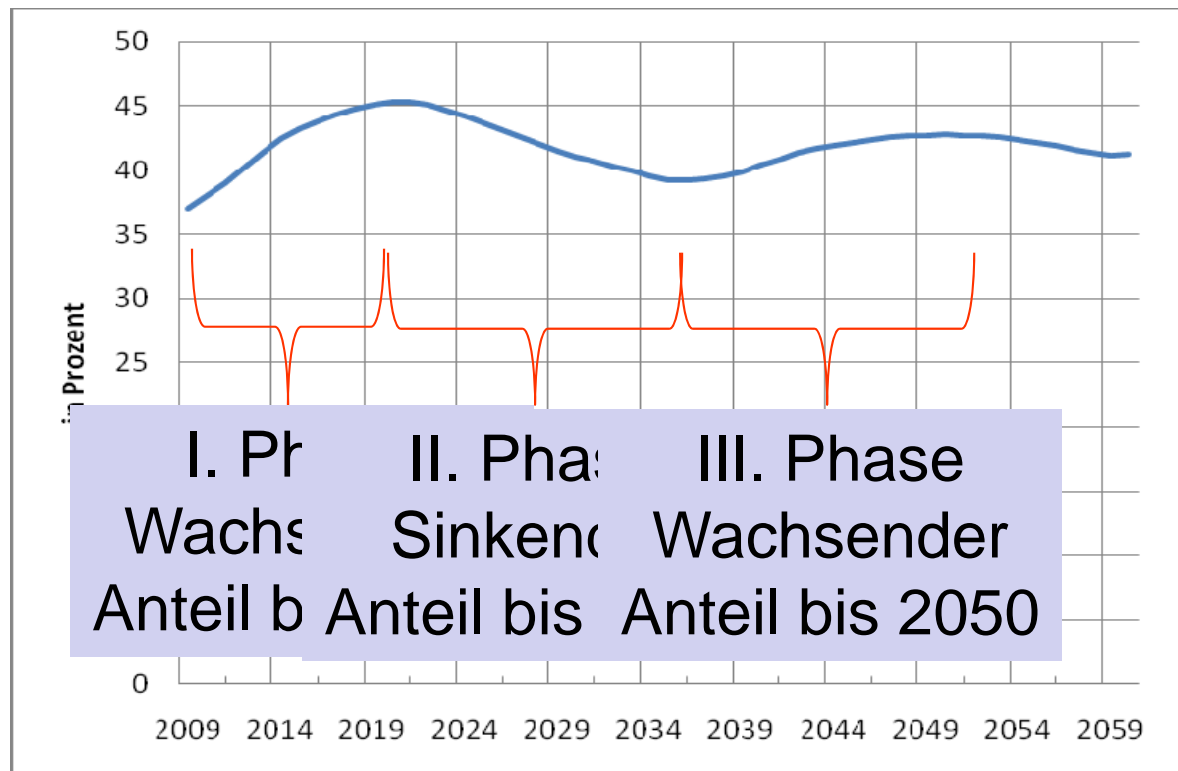
Die Bevölkerungszahl im Saarland sinkt stetig (halbiert sich)

Die Zahl der älteren Arbeitnehmer steigt noch und bleibt dann lang recht stabil



Quelle: Statistisches Landesamt 2010.

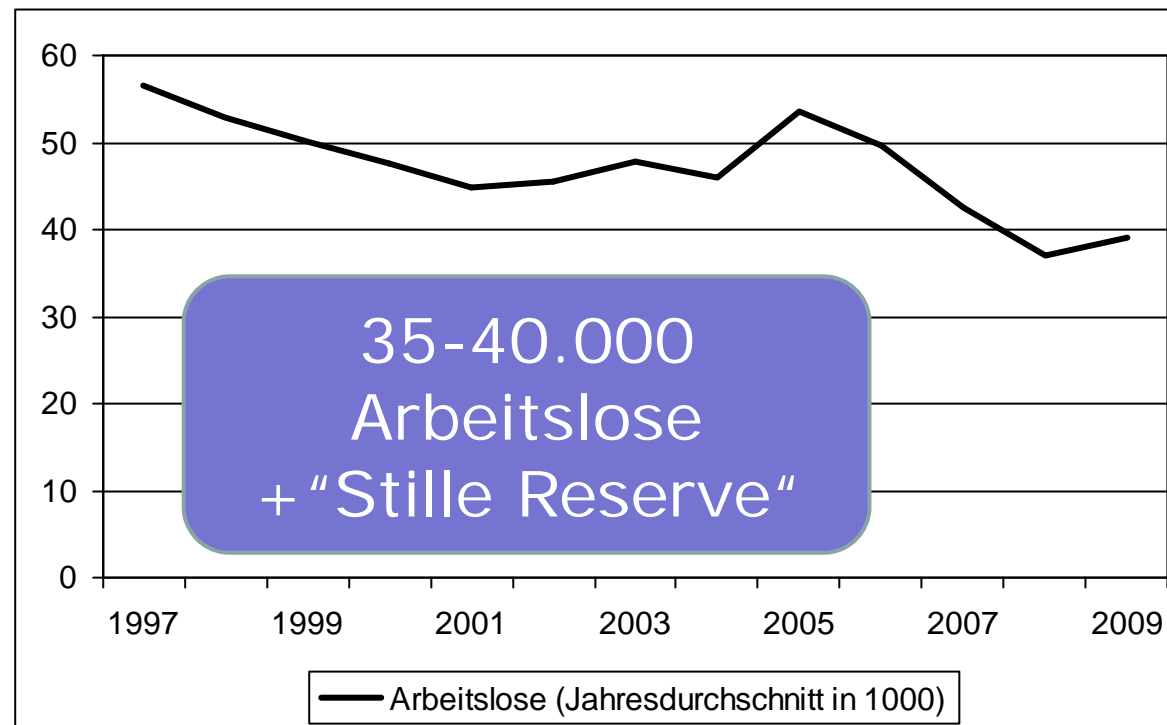
Anteil der über 50jährigen an Personen im erwerbsfähigen Alter 2009-2060



Anmerkung: Personen im erwerbsfähigen Alter sind hier Personen zwischen 20 und 67 Jahren
Quelle: Statistisches Landesamt 2010

- ✓ **Jetzt (ab 2005):**
Geburtenstarke Jahrgänge erreichen Altersgrenze 50 (ab jetzt starker Anstieg der Altersgruppe der über 50jährigen)
- ✓ **Ab 2015:**
Geburtenstarke Jahrgänge komplett über 50 (höchste Anzahl der über 50jährigen, Wendepunkt – ab jetzt sinken die Absolutzahlen wieder)
- ✓ **Ab 2020:**
Stabile Zugangszahlen zur Altersgruppe der über 50jährigen – ab jetzt sinkt auch der relative Anteil
- ✓ **Ab 2035:**
Die Anzahl der über 50 jährigen bleibt relativ konstant (Zugangszahlen ebenso), Wendepunkt –ab jetzt steigt der relative Anteil wieder
- ✓ **Ab 2048:**
Zugangszahlen, Gesamtzahl und relativer Anteil der über 50jährigen beginnen wieder zu sinken

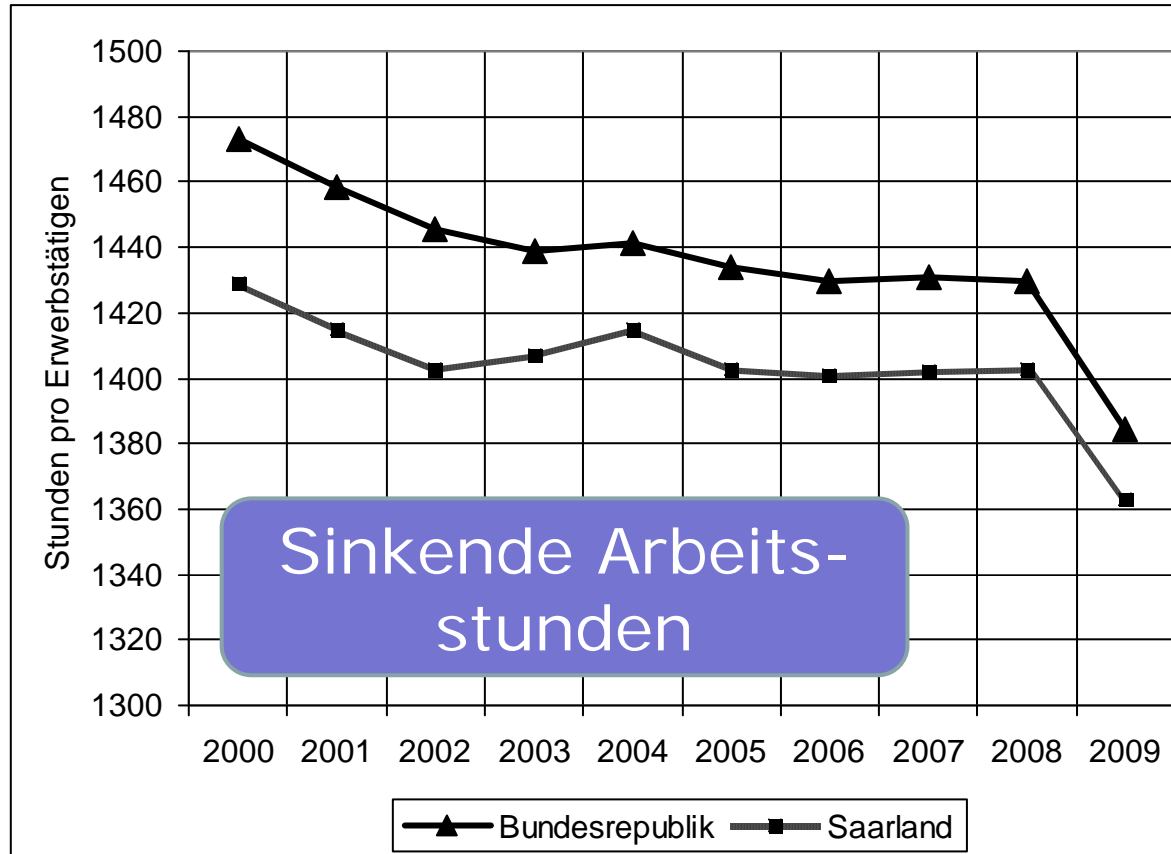
Arbeitslosigkeit im Saarland 1997 – 2009



Quelle: Statistisches Landesamt

Unter-
durch-
schnittlich
Ältere,
aber viele
Langzeit-
arbeitslose
(3.000 im
Saarland)

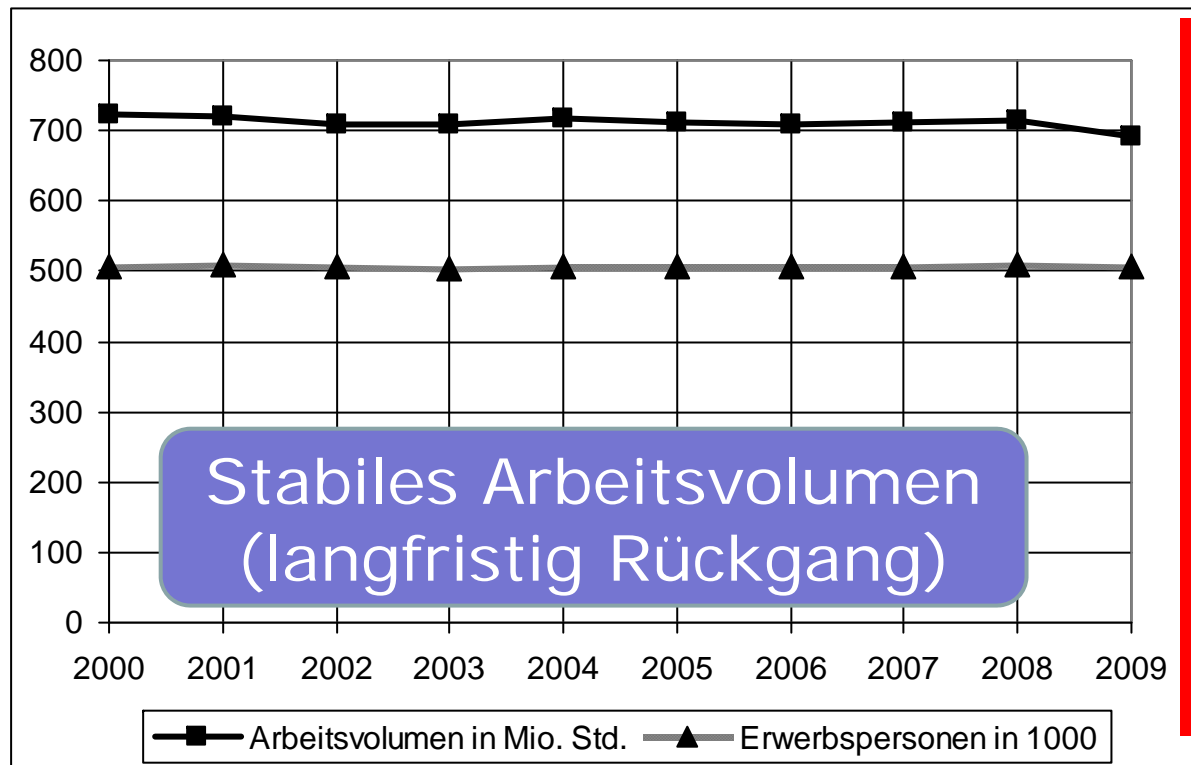
Geleistete Arbeitsstunden je Erwerbstätigen 2000-2009



Ältere arbeiten etwas weniger (Altersteilzeit; Urlaub; Ausfälle etc.)

Quelle: Bach u.a. 2009a; Statistisches Landesamt; Daten: Arbeitskreis Erwerbstätigenrechnung des Bundes und der Länder; IAB

Erwerbspersonen und Arbeitsvolumen im Saarland 2000 bis 2009



Quelle: Statistisches Landesamt

- ✓ Ältere Erwerbspersonen werden in den nächsten Jahren verstärkt eine Rolle in der saarländischen Arbeitswelt spielen
- ✓ Ältere Erwerbspersonen können jedoch weder kurz- noch langfristig die Beschäftigungslücken schließen
- ✓ Am Arbeitsmarkt gibt es derzeit noch genügend Spielraum, um Defizite im Arbeitsvolumen auszugleichen
- ✓ Die Probleme am Arbeitsmarkt werden eher qualitativ („Matching“) denn quantitativ sein – trotz des Bevölkerungsrückgangs

- ✓ Arbeitsmarktprobleme der über 50Jährigen
- ✓ Anforderungen an die Arbeitsmarktpolitik
- ✓ Wirkungen der aktiven Arbeitsmarktpolitik
- ✓ „Perspektive 50plus“
 - ✓ Ansatz und Ziele
 - ✓ Erfolge und Probleme
 - ✓ Gesamtbewertung

- ✓ Geringes Risiko des Arbeitsplatzverlusts, dann aber extrem niedrige Wiederbeschäftigungschance
- ✓ Kumulierung verschiedener Arbeitsmarktrisiken (Gesundheit, mangelnde Mobilität, Überqualifizierung)
- ✓ Anpassungsqualifizierungen und Weiterbildungsmaßnahmen „rechnen sich nicht mehr“
- ✓ Anlernkosten und Einarbeitungszeiten amortisieren sich für die Unternehmen nicht mehr
- ✓ Hohe Spezialisierung erhöht die Suchkosten und erfordert überregionale Mobilität

- ✓ **Arbeitsplatzsicherung** (Erhalt sozialversicherungspflichtiger Beschäftigung)
- ✓ **Qualifizierung jüngerer** Erwerbstätiger ohne Berufsausbildung zur Minderung der Arbeitsmarktrisiken
- ✓ Verkürzung der Arbeitssuche älterer Erwerbspersonen (Verbesserung des Matchingprozesses durch bessere **Vermittlung**)
- ✓ Erhöhung der **Wiederbeschäftigungschancen** älterer Erwerbstätiger (mit Schwerpunkt auf Langzeitarbeitslose)

Bereich	Risikofaktor	Instrument/ Maßnahme	Wirkungen	Einsatz- möglichkeiten
Arbeitsplatz- sicherung	Gesundheitliche Defizite	Keine (Aktive Arbeitsmarktp.)	?	?
	Räumliche und berufliche Mobilität	Keine (Aktive Arbeitsmarktp.)	?	?
	Berufsbegleitende Weiterbildung	Berufliche Weiterbildung	Wirksam	Qualifizierte, „junge Alte“
Qualifizierung	Außerbetriebliche Weiterbildung	Berufliche Weiterbildung	Mittelfristig positiv, kurzfristig negativ	Qualifizierte, „junge Alte“
Arbeits- vermittlung	Mismatch	Betreuung und Coaching	Sehr gut wirksam	Bei Allen; Personal- aufwendig
Wieder- beschäftigungs- chance	Mangelnde Rendite	Lohnkosten- zuschüsse	Teuer und wenig wirksam; Side effects	Nur Ältere
	Mangelnder Anreiz	Entgelt- sicherung	Sehr gering (mangelnde Akzeptanz)	Nur Ältere
	Vorurteile der Unternehmen	Aufklärung	?	?

- ✓ EU: „Lissabon-Ziel“ (Erwerbstätigenquote der über 55jährigen bis 2010 auf 50% anheben)
- ✓ „Initiative 50plus“ (umfassende, demographieorientierte Modernisierungsstrategie des BMAS)
- ✓ „Perspektive 50plus – Beschäftigungspakte in den Regionen“ ist Teil der Initiative
 - ✓ 2005 Ausschreibung Ideenwettbewerb
 - ✓ 2005-2007 I. Phase (62 Pakte, 93 TdG)
 - ✓ 2008-2010 II. Phase (350 TdGs – 75%)
 - ✓ Ab 2011 III. Phase (95% aller TdGs)

- ✓ Dezentrales Programm unter freiwilliger Beteiligung der Grundsicherungsstellen
- ✓ I. Phase: Hauptziel Netzwerkbildung in Regionen
- ✓ II. Phase: Hauptziel Flächendeckende Expansion
 - ✓ Entwicklung von regionalen Paktstrukturen
 - ✓ Bewusstseinswandel bei AG
 - ✓ Integration älterer AN in den ersten Arbeitsmarkt
- ✓ Ab der II. Phase ist neu
 - ✓ stärkere Betonung des Integrationsziels
 - ✓ Beteiligung einiger saarländischer TdGs

+

Vermittlungserfolge
(1.500 im Saarland)

Gute Erfolge bei LZA
ohne berufliche
Ausbildung

Lohnkostenzuschüsse bei
40% der Fälle eingesetzt

Intensive Betreuung und
gute Unterstützung
(Einzelfallorientierung)

-

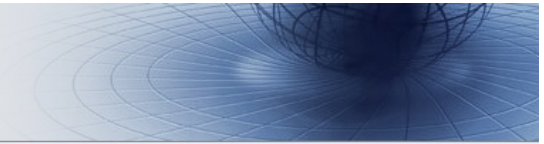
Hohe Kosten pro
Vermittlung

Vorrangig Vermittlung
auf gering qualifizierte
Arbeitsstellen

Hohes Mißbrauchsrisiko
(„Drehtüreffekte“)

Aus demographischer
Sicht falsche Zielgruppe
(LZA und nicht aktive!)

- ✓ Bessere Betreuung ist alles – nicht nur für Ältere
- ✓ Förderung Sozialversicherungspflichtige Arbeitsplätze statt schlecht bezahlter Jobs
 - Ältere sind nicht die Lückenbüßer des Arbeitsmarktes
- ✓ Bessere Kontrolle und Vermeidung von Drehtür- und Mitnahmeeffekten
 - Kein extensiver Einsatz von Lohnkostensubventionen!
- ✓ Langfristige Problemlösung statt kurzfristige Vermittlungserfolge
 - Reduzierung des LZA-Risikos statt Aktivierung aller 50plus
- ✓ Integriertes Konzept statt altersbezogene Spezialprogramme (Vorausschauend denken)
 - Vermeidung von Vedrängungs- und Verlagerungseffekten
 - Reduzierung der Probleme nicht Verstetigung der Lösungen



CEval

Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit